



うれしいを、ふくらませよう

*Koshidaka*

# BUSINESS REPORT

2008年  
8月期

2007.9.1 ▶ 2008.8.31

株式会社コシダカ

証券コード：2157

## 株主の皆様へ



代表取締役社長

腰高 博

Q

当期における業績の概況をお聞かせください。

A

**厳しい事業環境の中、  
増収増益を達成することができました。**

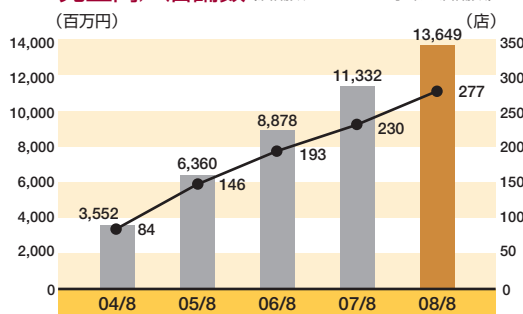
当期は、原油・原材料価格と食料品価格の高騰及び米国サブプライムローン問題に端を発した株価の低迷と金融市場の混乱により、企業の経営環境には厳しさが増し、個人所得の伸び悩みも相俟って個人消費は低い伸びにとどまりました。また、娯楽産業全体の市場規模は縮小傾向にあり、当社の中核事業であるカラオケボックス業界も競争は激しさを増しております。

こうした厳しい事業環境の中で、当社は、低価格で利用しやすい「カラオケ本舗まねきねこ」を引き続き積極的に展開するとともに、都市型店舗である高級カラオケ店とレストランを融合させた「ORTO&K NEXT店」、さらにはカラオケ複合施設「歌声カラオケ浅草まねきねこ本店」を開設し、お客様に気軽に楽しんでいただける娯楽サービスを提供してまいりました。

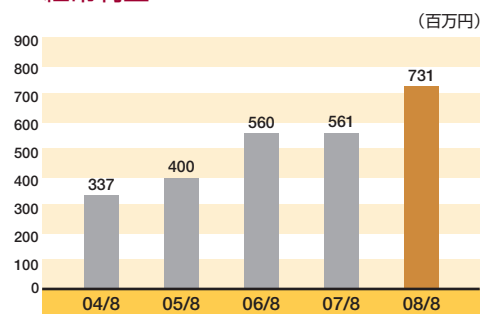
その結果、当期の業績は、売上高13,649百万円(前期比20.4%増)、経常利益731百万円(同30.2%増)、当期純利益421百万円(同214.7%増)と増収増益を達成することができました。

財務  
ハイライト

## 売上高／店舗数 (店舗数は、カラオケ事業の店舗数)



## 経常利益



Q 主な取り組みとしては  
どのようなものがありますか。

A **新業態の展開に取り組むとともに、  
お客様への注力という「原点回帰」に努めました。**

当社の中核事業であるカラオケボックス事業は、低価格で利用しやすい「カラオケ本舗まねきねこ」を「居抜き出店方式」によりロードサイドにおいて展開しておりますが、当期は今後のさらなる飛躍のために、都市型店舗として、高級カラオケ店とレストランを融合させた「ORTO&K NEXT店」を開設するとともに、「みんなで歌う」「仲間と歌う」「一人で歌う」という色々な歌う楽しみ方ができるカラオケ複合施設「歌声カラオケ浅草まねきね本店」を開設するなど、出店形態の多様化を図りました。これら新業態を、今後の当社の事業に厚みを持たせるものとするため、その内容に検討を重ね、磨きをかけていく考えです。

また、23あった事業部を6事業本部に再編し、現場に権限を委譲することにより、お客様に意識を向ける機構改革を行い、接客重視の店づくりを絶えず行っていた開業以来の理念に立ち戻るという「原点回帰」に努めました。これらにより、前期を大きく上回る業績を残すことができましたものと、高く評価しております。

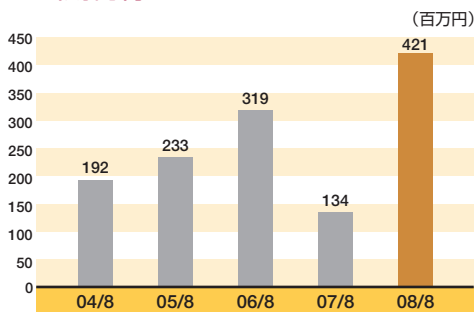
Q 来期の見通しと株主の皆様へのメッセージを。

A **「1,000億円企業への道筋をつける年」と位置づけ、  
企業価値を高めてまいります。**

今後、当社の属する業界については、ますます競争が激しくなっていくことが予想されますが、「カラオケ本舗まねきねこ」の出店を中核とした展開及び新業態の開発と収益化に努めてまいります。さらに、地域に密着した情報を広く深く収集・分析し、これにもとづきスピーディーな意思決定を実現できる経営体制を確立するため、2008年9月に株式会社北海道コシダカを設立し、効率的なグループ経営を行うこととしました。以上により、2009年8月期の当社グループ連結業績につきましても、売上高17,038百万円、経常利益887百万円、当期純利益443百万円を見込んでおります。当社では、フィットネスクラブ「カーブス」をFC展開しておりますが、カーブスFC事業を主体的に展開する為に(株)カーブスジャパンを2008年10月に子会社化いたしました。

中長期的には、来期を「1,000億円企業への道筋をつける年」と位置づけ、建築出店への取り組み・新業態へのさらなるチャレンジ・海外展開の検討・異業種とのコラボレーション・既存店のブラッシュアップ等に取り組む、企業価値を高めてまいりますので、株主の皆様におかれましては、引き続き長きにわたるご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## 当期純利益



## 2009年8月期 業績予想

売上高 **17,038** 百万円

経常利益 **887** 百万円

当期純利益 **443** 百万円

注) カーブスジャパンの業績予想は含まれておりません。

# コシダカ データベース



## 2 コシダカの社内って どんな感じ?

みんな歌が大好きで、  
楽しく働いています。



## 4 一番のおもしろ メニューは?

「お魚くわえた  
まねきねこ」です。

※一部店舗で取り扱っています

ホットケーキ  
タイヤキ



## 1 特徴のある店舗は?

「ORTO&K NEXT」です。

高級カラオケ店とレストランを融合させた「ORTO&K 仙台一番町店」(2006年12月開設)では、コースディナーをカラオケルームで楽しんでいただくことができます。結婚式の2次会にもご利用いただけます。2008年7月に高級カラオケ店「ORTO&K NEXT店」を開設しました。



## 3 これまでのお客様数は?



「1,100万人」です。

2008年8月、カラオケ本舗まねきねこへご来店いただいたお客様は、累計で1,100万人を突破しました。

## 5 おトクなサービスは?

「おまねき Webで  
クーポン提供中」です。

カラオケ本舗まねきねこ公式サイト「おまねきWeb」で、ネコ型のスロットの手をクリックして、同じマークが3つ揃えば、おトクなクーポンがGETできます!(クーポンは3種類)

詳しくはコチラ

<http://www.karaoke-manekineko.jp/>



6

社員は何人？



481名です。

(2008年8月31日現在)

8

社長の  
持ち歌数は？

30曲です。



9

カーブスって？

女性専用の

「サーキットトレーニング・ジム」です。

1992年にアメリカで生まれた女性専用のサーキットトレーニング・ジムです。当社はカラオケだけにとどまらず、総合余暇サービス提供企業としての可能性を追求していきます。



7

当期末での店舗数は？

当期の新規出店51店舗。  
合計で284店舗となりました。

低価格で利用しやすい「カラオケ本舗まねきねこ」は274店舗、高級カラオケ店とレストランを融合させた「ORTO&K」が2店舗、「みんなで歌う」「仲間と歌う」「一人で歌う」という色々な歌う楽しみ方ができるカラオケ複合施設「歌声カラオケ浅草まねきねこ本店」が1店舗で、カーブスの7店舗を加え、284店舗となります。



10

コシダカの今年  
一番のニュースは？

「歌声カラオケ  
浅草まねきねこ本店」  
の出店です。



歌声カラオケ浅草まねきねこ本店は、「みんなで歌う」(ホール)、「仲間と歌う」(カラオケボックス)、「一人で歌う」(一人カラオケ)という全てのカラオケファンのニーズにお応えする新感覚カラオケ複合施設です。今後はさらに認知度を高め、サービスに磨きをかけていきます。

〈当期の主な出来事をご紹介します〉

9月  
2007

秋のフルーツフェア実施

「うれしいを、  
ふくらまそう」  
キャンペーン実施

11月  
2007

宴会メニュー実施

「2007年末にゃんこ宝くじ」  
実施

12月  
2007

カラオケ本舗  
まねきねこテーマソング  
「元気だしてこーか」  
完成

2月  
2008

「歌声カラオケ  
浅草まねきねこ本店」  
オープン

カラオケ本舗まねきねこ  
グランドメニュー  
リニューアル



3月  
2008

第13回ちいき経済賞  
「クリエイティブ活力賞」受賞

「クリエイティブ活力賞」は、社団法人地域経済総合研究所が、独創性、創造性を発揮し、新商品や新しいソフトの開発により地域経済に貢献した中堅・中小企業、団体等を表彰するものです。当社は、今後とも地域に密着した店舗網の拡大と、カラオケを中心とした新しい楽しみの創造を続け、総合余暇サービス提供企業として、地域の発展に貢献するとともに、社会貢献していきます。



右から2番目が当社社長の腰高です。

5月  
2008

涼味冷やし  
うどんフェア実施

7月  
2008

ORTO&Kの新たなカラオケスタイルが  
もう一つ誕生しました。

プレミアム・カラオケという名を持つ新しい社交場。  
料理とワインを召し上がりながら、カラオケや各室独立チャンネルにより、スポーツ観戦等もお楽しみいただけます。



## 特集 ♪ 楽しいひとときを過ごしていただくために

お客様に喜ばれるメニューの充実や各種フェアの開催に取り組みました。

### SPECIAL REPORT - 1

グランドメニューの充実に努めました。

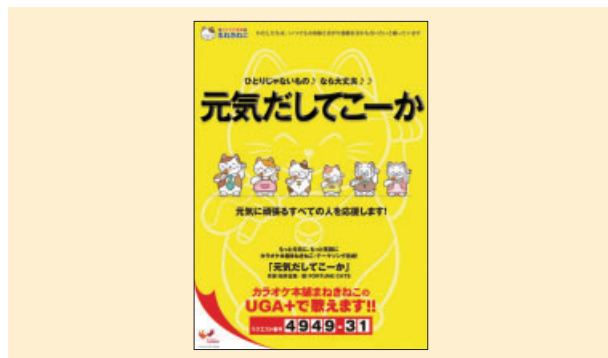
2008年2月に、カラオケ本舗まねきねこのグランドメニューをリニューアルしました。9月にもリニューアルを行っており、お客様を飽きさせない魅力的なメニューの提案をしています。



### SPECIAL REPORT - 3

テーマソングが完成しました。

カラオケ本舗まねきねこのテーマソング「元気だしてこーか」が完成しました。お客様や社員を元気にする応援歌として作りました。カラオケ機種「UGA+」で配信中です。



### SPECIAL REPORT - 2

各種フェアを実施しました。

季節に応じたメニューの提供や、皆で楽しめる宝くじの実施など、様々なフェア・キャンペーンを展開し、集客力・収益力の向上に努めました。



### SPECIAL REPORT - 4

ご存知ですか？ コシダカの取り組み

当社は、企業の社会的責任を果たすために、飲酒運転撲滅のためのキャンペーンや、ハンドルキーパー(お酒を飲まずに仲間を自宅まで送り届ける人)運動、未成年者への酒類提供を防ぐための年齢確認活動を行っています。





## 貸借対照表

(単位:千円)

	2008年8月期	2007年8月期		2008年8月期	2007年8月期
	2008年8月31日 現在	2007年8月31日 現在		2008年8月31日 現在	2007年8月31日 現在
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
流動資産	1,385,675	1,515,267	流動負債	2,400,661	1,809,306
現金及び預金	814,022	993,994	買掛金	170,654	130,787
売掛金	21,154	11,258	短期借入金	50,000	—
原材料	61,561	51,056	1年内返済予定長期借入金	854,156	621,492
貯蔵品	16,967	12,816	1年内償還予定社債	40,000	40,000
前払費用	336,698	333,112	未払金	335,379	242,034
繰延税金資産	63,307	65,514	未払費用	504,697	417,732
その他	74,777	47,643	未払法人税等	228,779	176,587
貸倒引当金	△2,814	△128	未払消費税等	82,615	36,240
固定資産	4,328,146	3,235,324	預り金	33,208	29,824
有形固定資産	3,378,096	2,518,292	前受収益	8,226	6,606
建物	1,696,988	1,298,840	賞与引当金	92,300	108,000
構築物	124,681	73,298	その他	643	—
車両運搬具	829	1,218	固定負債	1,050,660	1,019,419
器具及び備品	1,394,794	984,131	社債	20,000	60,000
土地	160,802	160,802	長期借入金	1,006,323	932,726
無形固定資産	27,017	21,862	繰延税金負債	—	1,354
ソフトウェア	22,952	17,796	その他	24,337	25,339
その他	4,065	4,065	負債合計	3,451,321	2,828,725
投資その他の資産	923,031	695,169	<b>純資産の部</b>		
投資有価証券	27,955	35,293	株主資本	2,261,968	1,916,896
出資金	30,270	30,270	資本金	493,600	493,600
破産更生債権等	8,253	8,913	資本剰余金	483,600	483,600
長期前払費用	121,169	87,460	資本準備金	483,600	483,600
敷金・保証金	692,500	487,460	利益剰余金	1,284,768	939,696
保険積立金	2,537	2,234	利益準備金	2,500	2,500
フランチャイズ加盟予約金	7,500	55,000	その他利益剰余金	1,282,268	937,196
繰延税金資産	43,630	—	別途積立金	856,000	790,000
その他	290	—	特別償却準備金	2,582	3,781
貸倒引当金	△11,076	△11,463	繰越利益剰余金	423,685	143,414
資産合計	5,713,822	4,750,591	評価・換算差額等	531	4,969
			その他有価証券評価差額金	531	4,969
			純資産合計	2,262,500	1,921,866
			負債純資産合計	5,713,822	4,750,591



## 損益計算書(要旨)

(単位:千円)

	2008年8月期	2007年8月期
	2007年9月1日から 2008年8月31日まで	2006年9月1日から 2007年8月31日まで
売上高	13,649,550	11,332,751
売上原価	11,299,453	9,172,201
売上総利益	2,350,097	2,160,550
販売費及び一般管理費	1,658,887	1,624,928
営業利益	691,209	535,621
営業外収益	81,539	81,926
営業外費用	41,717	55,915
経常利益	731,031	561,632
特別利益	11,784	4,458
特別損失	25,960	157,026
税引前当期純利益	716,855	409,064
法人税、住民税及び事業税	334,748	285,122
法人税等調整額	△39,765	△10,126
当期純利益	421,872	134,067

## キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

	2008年8月期	2007年8月期
	2007年9月1日から 2008年8月31日まで	2006年9月1日から 2007年8月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,888,391	986,518
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,316,964	△1,846,946
財務活動によるキャッシュ・フロー	240,100	1,188,299
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	△188,473	327,870
現金及び現金同等物の期首残高	956,660	628,790
現金及び現金同等物の期末残高	768,187	956,660

## 株主資本等変動計算書

当期(2007年9月1日から2008年8月31日まで)

(単位:千円)

	株主資本								評価・換算差額等		純資産 合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			株主 資本 合計	その 他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等 合計			
		資本 準備金	資本剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金					利益剰余金 合計		
				別途積立金	特別償却準備金	繰越利益剰余金						
2007年8月31日残高	493,600	483,600	483,600	2,500	790,000	3,781	143,414	939,696	1,916,896	4,969	4,969	1,921,866
事業年度中の変動額												
剰余金の配当							△76,800	△76,800	△76,800			△76,800
当期純利益							421,872	421,872	421,872			421,872
別途積立金の積立					66,000		△66,000	—	—			—
特別償却準備金取崩額						△1,198	1,198	—	—			—
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)										△4,438	△4,438	△4,438
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	66,000	△1,198	280,271	345,072	345,072	△4,438	△4,438	340,634
2008年8月31日残高	493,600	483,600	483,600	2,500	856,000	2,582	423,685	1,284,768	2,261,968	531	531	2,262,500

## 株式の状況／会社概要 (2008年8月31日現在) 🐾

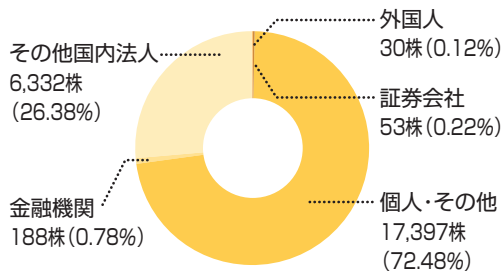
## 株式の状況

発行可能株式総数	80,000株
発行済株式の総数	24,000株
株主数	2,033名

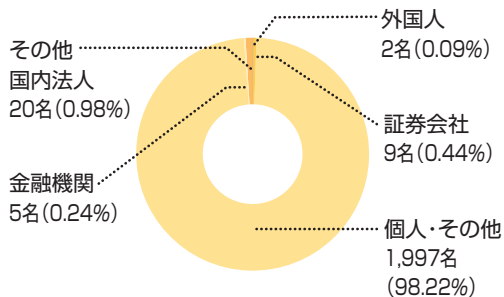
## 大株主

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
株式会社ヨウザン	6,000	25.00
腰高博	5,900	24.58
腰高修	3,970	16.54
コシダカ社員持株会	704	2.93

## 所有者別株式分布状況



## 所有者別株主分布状況



## 会社概要

会社名	株式会社コシダカ
英訳名	KOSHIDAKA Co., LTD.
設立年月日	1967年3月31日
本社	群馬県前橋市新前橋町26番地7 ヤマコビル
資本金	4億9,360万円
従業員数	1,609名(正社員481名、パート・アルバイト1,128名【1日8時間換算人数】)
事業内容	カラオケ本舗まねきねこのチェーン展開(店舗数:274店舗) ORTO&Kの運営(店舗数:2店舗) 歌声カラオケ浅草まねきねこ本店の運営(店舗数:1店舗) カーブスのチェーン展開(店舗数:7店舗)

## 役員

代表取締役社長	腰高博
専務取締役	腰高修
取締役	朝倉一博
取締役	酒井幹雄
取締役	腰高美和子
取締役	佐々木敏之
取締役	近藤徹
常勤監査役	茂木功
常勤監査役	赤岩好夫
監査役	寺石雅英



最新情報は、ホームページを  
ご覧ください



<http://www.koshidaka.co.jp/>



# 店舗ネットワーク 🐾 下期にオープンした店舗をご紹介します

カラオケ本舗まねきねこは、300店舗体制も視野に入り、さらにその先へ。

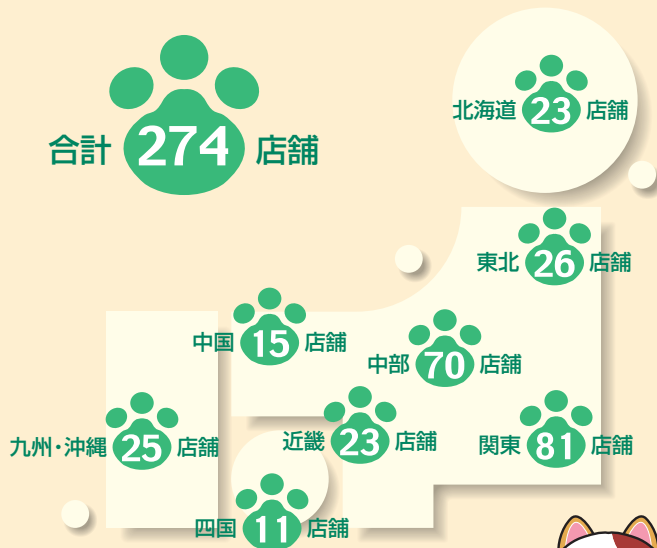
新たな取り組みへのチャレンジも継続し、さらなる成長を目指します。

カラオケ本舗まねきねこは、2008年8月末現在で274店舗と成長を続けております。来期も50店舗の出店予定を掲げています。

カラオケ本舗まねきねこは、今後さらなる店舗展開を行うために、「建築出店方式」による出店のノウハウを蓄積してまいります。

また、カラオケ業態のさらなる深化のため、新業態店舗として「ORTO&K 仙台一番町店」及び「ORTO&K NEXT店」を仙台市青葉区一番町に、「歌声カラオケ浅草まねきねこ本店」を東京都台東区浅草に開設し、運営ノウハウの蓄積を進めており、今後も新たな業態の開発に努めてまいります。

カラオケ本舗まねきねこの店舗数 (2008年8月31日現在)



※上記店舗以外に

ORTO&K 2店舗  
 歌声カラオケ 1店舗  
 浅草まねきねこ本店  
 カーブス店舗 7店舗(北海道4店舗・埼玉3店舗)  
 がございます。



## NEW OPEN!

札幌南3条店	(北海道札幌市)
仙台一番町ぶらんどーむ店	(宮城県仙台市)
ORTO&K NEXT店	(宮城県仙台市)
古河さくらヶ丘店	(茨城県古河市)
佐野大橋店	(栃木県佐野市)
小山城北店	(栃木県小山市)
北朝霞店	(埼玉県朝霞市)
稲毛長沼店	(千葉県千葉市)
秦野ながめき店	(神奈川県秦野市)
新潟古町大竹座店	(新潟県新潟市)
長岡喜多町店	(新潟県長岡市)
長野七瀬店	(長野県長野市)
東刈谷店	(愛知県刈谷市)
尾西店	(愛知県一宮市)
大垣中野店	(岐阜県大垣市)
名張店	(三重県名張市)
奈良法華寺店	(奈良県奈良市)
和歌山向店	(和歌山県和歌山市)
新西脇店	(兵庫県西脇市)
岡山北長瀬店	(岡山県岡山市)
倉敷店	(岡山県倉敷市)
小松島店	(徳島県小松島市)
宇和島店	(愛媛県宇和島市)
北九州朽網店	(福岡県北九州市)
名護店	(沖縄県名護市)



小山城北店



倉敷店



岡山北長瀬店



秦野ながめき店

## 株主メモ

- 事業年度 9月1日から翌年8月31日まで  
定時株主総会 毎年11月  
株主確定基準日 8月31日  
剰余金の配当の基準日 8月31日  
公告掲載方法 電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。  
なお、電子公告は当社ホームページに掲載し、そのアドレスは次のとおりです。  
<http://www.koshidaka.co.jp/>
- 株主名簿管理人 東京都港区芝三丁目33番1号  
中央三井信託銀行株式会社
- 同事務取扱所 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
(郵便物送付先) 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)  
同取次所 中央三井信託銀行株式会社 全国各支店/日本証券代行株式会社 本店および全国各支店  
各種事務手続き 詳しくは、こちらのページにてご確認ください。  
[http://www.chuomitsui.co.jp/person/p\\_06.html](http://www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html)

### 株券電子化実施後の手順のお申出先について

平成21年1月5日から、上場会社の株券電子化が実施される予定です。これに伴い、以下のとおり手順のお申出先が変更となります。

#### 1. 株券電子化後の未払配当金の支払のお申出先

これまでどおり、株主名簿管理人にお申出ください。

#### 2. 株券電子化後の住所変更のお申出先

- ① ほふりに株券を預けられている株主様：お取引証券会社等
- ② ほふりに株券を預けられていない株主様：特別口座管理機関である中央三井信託銀行  
お問い合わせ先は、上記株主名簿管理人と同じです。

### 株主の皆様の声をお聞かせください

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。

お手数ではございますが、

アンケートへのご協力をお願いいたします。

- アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。



<http://www.e-kabunushi.com>  
アクセスコード 2157

いいかぶ

検索

Yahoo!、MSN、exciteのサイト内にある検索窓に、いいかぶと4文字入れて検索してください。



空メールによりURL自動返信

kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。)



携帯電話からもアクセスできます

QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。



※本アンケートは、株式会社エーツメディアの提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社エーツメディアについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>)  
※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

● アンケートのお問い合わせ「e-株主リサーチ事務局」TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30) MAIL:info@e-kabunushi.com

# 株式会社コシダカ

〒371-0843 群馬県前橋市新前橋町26番地7 ヤマコビル  
TEL : 027-280-3381 (代) FAX : 027-280-3382  
URL : <http://www.koshidaka.co.jp/>