

2011年 8月期

BUSINESS REPORT

2010.9.1.....→ 2011.8.31



Koshidaka HOLDINGS

株式会社 **コシダカ** ホールディングス

証券コード:2157

世界中の人々に、
喜び、感動、幸せをお届けする
企業を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

Q1 当期の業績の概要をお聞かせください。

当期における国内の経済は、景気の低迷が継続するとともに、3月に発生した東日本大震災に起因する多種多様な影響を受けて大きく落ち込みました。そのような環境の中、当社グループは、カラオケ事業が順調に推移するとともに、カーブス事業が飛躍的に成長を果たし、さらに当期からボウリング事業が加わった結果、厳しい経営環境の中で増収増益を果たすことができました。

Q2 順調な成長の要因は何だと思えますか。

当社グループは、「既存業種新業態」を経営戦略に据え、総合余暇サービス提供企業として実績を積んでまいりました。グループ各社は、それぞれに専門特化した事業活動を推進し、徹底した検証を重ねた商品・サービスを提供しています。その結果、多くのお客様にご支持いただけるビジネスを実現できたものと考えています。また、成熟経済に入った日本において余暇をどう楽しむかは大きなテーマであり、マーケットには大きな潜在需要があります。そこに当社グループが「安・近・短」の身近なレジャーを提供できていることも成長の要因であると考えています。

Q3 来期に注力されることは何ですか。

今後の国内の経済は、欧州通貨不安の深刻化と円高定着への懸念等から景気減速が予想され、個人消費の停滞が続くものと思われれます。その中で成長のためには、健康志向の高まりと増加する中高年齢層のお客様の潜在需要の掘り起こしなどが重要です。主要3事業に加え、多店舗展開の準備を始めた「温浴事業」の各事業において、より深く特化し競争力を高めつつ事業間でのシナジーを追求するとともに、新たな「既存業種新業態」を追求し、総合余暇サービス提供企業を目指してまいります。

Q4 株主の皆様へのメッセージをお願いします。

前期に設立した株式会社韓国コシダカが、2011年6月に韓国1号店となる江南(カンナム)店を出店しました。これまでに磨いてきた接客・サービス・店舗運営のノウハウを強みに、日本から世界の市場へと活躍の場を広げるための第一歩であると考えています。当社が貫く「顧客志向」「イノベーション」「社会貢献」を視点に、今後もさらなる成長を目指してまいりますので、株主の皆様におかれましては、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 腰高 博



さらなる成長に向けた 様々な取り組み

2011年
3月

当社グループの事業拡大に伴い、グループ内のさらなる連携強化、業務効率化を図るため、**東京オフィスを開設**しました。

2011年
6月

当社グループ初の海外カラオケ店である「カラオケ本舗まねきねこ」**韓国1号店「江南(カンナム)店」をオープン**しました。

2011年
9月

1株当たりの投資金額を引き下げることにより、当社株式の流動性を高め、投資家層の拡大を図ることを目的として、2011年8月31日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載または記録された株主が所有する株式を、**1株につき400株の割合をもって分割**しました。

2010年
10月

新たな事業として**温浴事業をスタート**し、群馬県高崎市に1号店として、天然温泉と食事を楽しめる「箕郷温泉 まねきの湯」をオープンしました。

2011年
6月

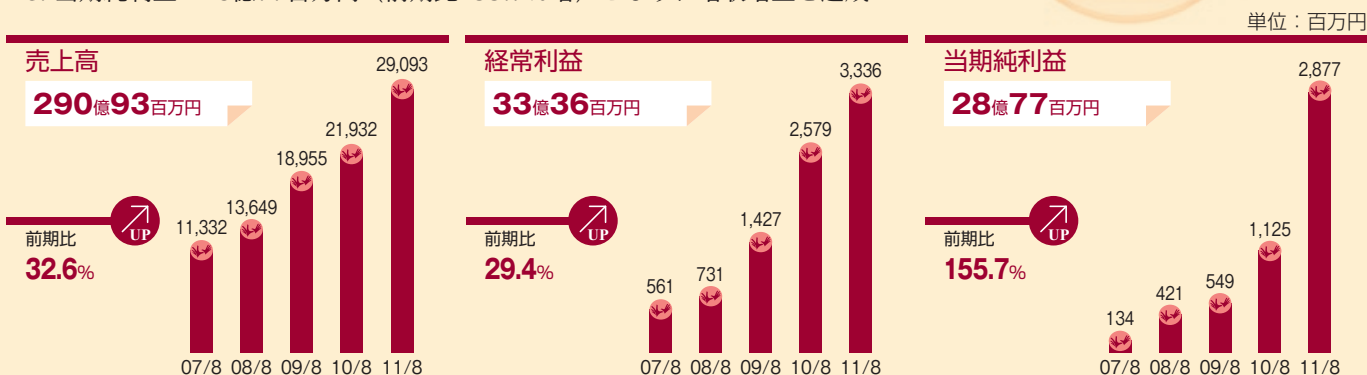
株式会社カーブスジャパンが日本国内でFC展開している、世界最大・女性だけの30分フィットネスチェーン「**カーブス**」の**店舗数が1,000店舗**に達しました。

2011年
9月

当社グループの施設管理事業、不動産賃貸事業を行う**株式会社コシダカファシリティーズ**が誕生しました。

財務ハイライト

1. カラオケ事業、カーブス事業が引き続き好調に推移するとともに、新たにボウリング事業が加わり、売上高は290億93百万円（前期比32.6%増）
2. 株式会社スポーツの連結子会社化に伴う負ののれん発生益などを特別利益として11億96百万円計上する一方で、資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額及びリニューアル工事に伴う固定資産除却損などを特別損失として3億75百万円計上
3. 当期純利益は28億77百万円（前期比155.7%増）となり、増収増益を達成



※2008年8月期までは単体の数値です

カラオケ事業

売上高

17,389百万円



前期比
5.4%up

セグメント
利益

2,243百万円

需給ともに緩やかな縮小傾向が続いてきたカラオケ市場ですが、ここにきて新店開設が目立つようになり、顧客獲得競争は激しさを増しています。このような事業環境の変化を踏まえて、店舗網を整備するとともに、既存店の集客力の維持と拡大を図るために、大規模リニューアル工事(当期は39店舗実施)を継続し、人材育成施策を根本的に見直し、店舗営業力の強化に努めました。

3月に発生した東日本大震災の影響により一部店舗に営業面での制約が生じましたが、迅速な復旧活動に努めた結果、早期に集客が回復できたため、業績面での影響は限定的かつ軽微なものにとどめることができました。また、国内的な緊急課題となった電力節減に応えるための諸施策(空調設備、照明機器などの省エネ型機種への交換)にも精力的に取り組みました。

当期末のカラオケの国内店舗数は、前期末比6店舗増加(新規出店15店舗、閉鎖9店舗)し315店舗となりました。

その結果、当期のカラオケセグメントの売上高は173億89百万円(前期比5.4%増)、セグメント利益は22億43百万円(同13.6%増)となりました。

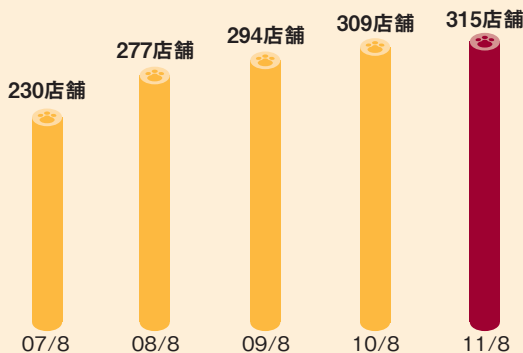
海外1号店を韓国に開設。 ノウハウを蓄積し、さらなる成長の礎としていきます。

当社のカラオケ事業は「居抜き出店方式」という独創的な発想でビジネスモデルを確立し、業界の常識にとらわれないお客様本位のサービスを追求してきました。設備や装置に依存しない接客・サービスは、若者からシニアまで幅広い層のご利用につながり、1日を通して営業効率の高い店舗運営を実現しています。

その結果、景気に左右されることのない業績向上を続け、「カラオケ本舗まねねこ」は300店を超える日本一の全国チェーンに成長しました。今後も事業を取り巻く環境の変化に柔軟に対応し、安定的な出店で500店舗を目指す計画です。同時に既存店の徹底的なブラッシュアップを図り、これまで以上にお客様に喜んでいただける新たなシステムの創造に取り組んでいきます。また、2011年6月には、当社グループ海外進出1号店となる江南(カンナム)店を韓国に出店。これを足掛かりに東アジアを中心とする市場に積極的に挑戦し、カラオケ事業のネットワークを全世界へ拡大していきたいと考えています。



●店舗数推移



当期末店舗数

315店舗 (前期末比6店舗増)



株式会社 韓国コシダカ
代表取締役社長
近藤 徹

海外初進出となった江南(カンナム)店は、韓国ソウル市内に出店しました。韓国を含む東アジア地域は経済成長が著しく、消費に積極的なミドル層が増加。市場として魅力にあふれニーズの拡大が期待される地域でもあります。まず、韓国内でFCによるチェーン店舗化を実現し、東アジア全域での事業展開を積極的に目指します。各国地域の文化的背景や生活習慣に即した店舗運営システムを開発していきます。

カーブス事業

売上高

8,431百万円



前期比
55.1%up

セグメント
利益

1,209百万円

健康への関心の高まりが背景となり、「女性専用の30分フィットネス」としてカーブスは、中高年齢層を中心にますます認知が広がり、マスコミ・メディアに取り上げられる機会も増えました。

新規出店店舗の早期立ち上がりと既存店の業績向上のための会員増強プログラムの革新と普及を、加盟店とフランチャイズ本部が一体となって推進しています。その成果として既存店の採算が向上し、既存加盟事業者による追加出店意欲が旺盛となったことが、店舗数と会員数の伸びに大きく寄与するようになりました。

通信販売商品に1月から加わったプロテインの定期購入者が安定しており通販全体の売上の拡大に寄与しております。

グループ直営店の店舗網拡充も積極的に進め、出店展開を通じて獲得できる各種ノウハウの交流にも取り組みました。

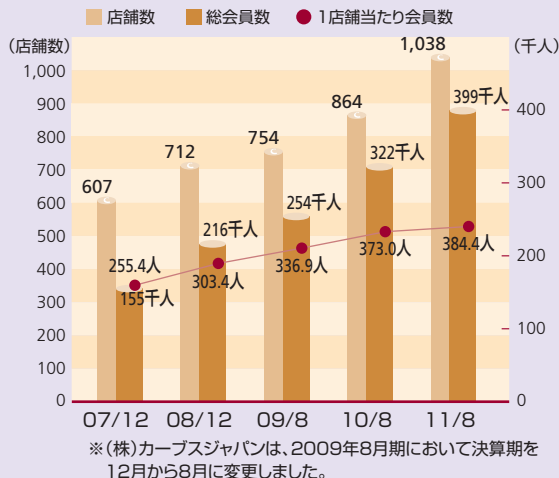
当期末の国内カーブス店舗数は前期末比174店舗増加(前期比20.1%)し1,038店舗(内グループ直営店39店舗)に、会員数は77千人増加(同23.9%)し399千人となりました。

その結果、当期のカーブスセグメントの売上高は84億31百万円(同55.1%増)、セグメント利益は12億9百万円(同128.5%増)となりました。

カーブスが国内1,000店舗を達成。 通信販売商品の拡充など多角的な 事業運営により、利益の拡大を図ります。

カーブスは、当期末時点での店舗数を1,038店舗とし、店舗数が1,000店舗を達成しました。2005年7月にカーブス直営1号店をオープンして以来、その後FC展開を中心に全国に出店を進め、現在では国内最大店舗数のフィットネスチェーンとなりました。

当期は特に、プロテインなど会員様を対象とした通信販売商品が好調で、順調に売上を伸ばしました。会員様の健康を支える商品販売事業を通じて、収益構造の多角化に寄与していきます。今後は1,500店舗体制の早期確立を目指して、事業を推進してまいります。



株式会社カーブスジャパン
代表取締役会長兼CEO
増本 岳

年齢を重ねてもキレイでイキイキと暮らしたい。FC加盟店は、そんな女性の想いを健康面から支えることで地域社会に貢献したいと強く願っています。ですから、FC加盟店の経営意欲は極めて高く増店に前向きです。カーブス事業のFC本部では、店長研修、集客キャンペーン、顧客フォローなど様々な側面からFC加盟店の多店舗経営を支援。1,500店舗体制の早期確立を目指し、FC加盟店とともに地域に笑顔の輪を広げていきます。

ボウリング・不動産管理・その他事業

売上高

3,272百万円

セグメント
利益

97百万円

ボウリング事業は、当社グループが培ってきた「居抜き出店方式」のノウハウを活用して、ボウリング場の再生による店舗展開を行うとともに、全店舗で「健康ボウリング教室」を定期的で開催して、主として中高年齢層の掘り起こしと固定客化に努めました。

当期中に3店舗新規出店を行い店舗数は15店舗となりました。

その結果、ボウリング・不動産管理・その他の売上高は32億72百万円、セグメント利益は97百万円となりました。



株式会社スポーツ
代表取締役社長
小林 万修

ボウリングは、1970年代前半、90年代後半と2度の大ブームを経て、近年第3次ブームを迎えています。しかし、現在全国で稼働するボウリング場の全てが順調というわけではなく、経営難に直面している施設も数多くあります。スポーツではそうした施設の再生事業を積極的に行っています。社員の半数以上がプロおよびインストラクターの有資格者という特長を活かし、LTB(Learn To Bowl)=健康ボウリング教室を実施。全6週のカリキュラムは、週に1回身体を動かし健康を保つことが目的で、健康に気遣うアクティブシニア層の利用を掘り起こしていきます。

温浴事業を本格展開し、ファミリー層に顧客を拡大

その他事業として、平成22年10月に群馬県高崎市に温浴施設「箕郷温泉まねきの湯」を「居抜き出店方式」により開設し、温浴事業の多店舗展開の準備に着手致しました。

温浴施設「まねきの湯」はおお客様の滞在時間が長く、サービスの工次次第でさまざまな目的にご利用いただける「場」になります。お風呂を楽しむ場、食事に出かける場、地域交流の場として多彩なニーズに応えるファミリー層をターゲットとした店舗作りを行います。

平成23年11月に、カラオケ事業で蓄積してきた「居抜き出店方式」のノウハウを活用し、「大分森温泉まねきの湯」「らんぶの湯」を開設致しました。今後も温浴事業を本格化し、全国展開に向け多店舗化を進めてまいります。



箕郷温泉 まねきの湯外観



広々とした露天風呂



らんぶの湯 花園店外観



らんぶの湯 高松店外観

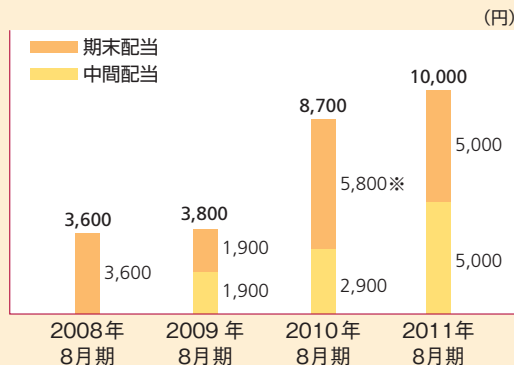


ホームページのご案内

<http://www.manekinoyu.jp/>

配当を増配しました。

当期は、期初の計画通り1株当たり中間配当5,000円(株式分割後換算12.5円)を実施しました。期末配当につきましては、1株当たり5,000円(株式分割後換算12.5円)を実施し、年間配当金は10,000円(株式分割後換算25.0円)としました。
次期は、1株当たり中間配当17.5円に期末配当17.5円を加え、合計35.0円とさせていただきます。



※期末配当 5,800 円のうち記念配当 2,900 円を含む

2012年8月期業績予想

売上高 31,714百万円

営業利益 3,919百万円

経常利益 3,996百万円

当期純利益 2,020百万円

1株当たり
年間配当金 35.0円

(2011年9月1日現在)

会社概要

会社名……………株式会社コシダカホールディングス
英訳名……………KOSHIDAKA HOLDINGS Co., LTD.
設立年月日……………1967年3月31日
本社……………群馬県前橋市大友町一丁目5-1
東京オフィス……………東京都千代田区丸の内一丁目6-5
丸の内北口ビルディング27階
資本金……………4億9,360万円
事業内容……………カラオケ事業
(店舗数：315店舗)
カーブス事業
(加盟店舗数：1,038店舗)
ボウリング事業
(店舗数：15店舗)
従業員数……………グループ従業員 2,662名
(正社員863名、パート・アルバイト1,799名)
パート・アルバイトは、1日8時間換算人数

役員

代表取締役社長……………腰 高 博
専務取締役……………腰 高 修
取締役……………朝 倉 一 博
取締役……………腰 高 美和子
取締役……………土 井 義 人
常勤監査役……………茂 木 功
常勤監査役……………赤 岩 好 夫
監査役……………寺 石 雅 英

グループ会社

株式会社コシダカ
株式会社カーブスホールディングス
株式会社カーブスジャパン
株式会社北海道コシダカ
株式会社シュ克蘭
株式会社スポーツ
株式会社韓国コシダカ
株式会社コシダカファシリティーズ

● 株式の状況

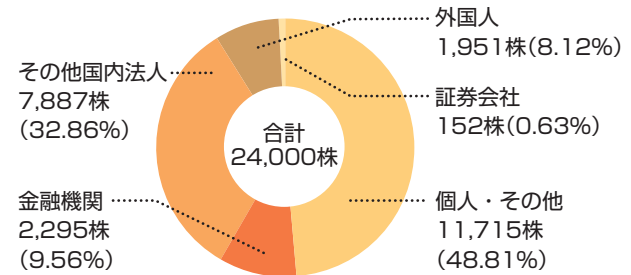
発行可能株式総数 …… 96,000株
 発行済株式の総数 …… 24,000株
 株 主 数 …… 1,314名

※平成23年9月1日付をもって当社普通株式を1株につき400株の割合をもって分割いたしました。
 株式分割後の発行可能株式総数 38,400,000株
 株式分割後の発行済株式総数 9,600,000株

● 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社ヨウザン	7,790	32.45
腰 高 博	4,070	16.95
腰 高 修	3,750	15.62
ゴールドマン サックス インターナショナル	754	3.14

● 所有者別株式分布状況



最新情報は、
ホームページを
ご覧ください

<http://www.koshidakaholdings.co.jp/>

事業年度	毎年9月1日から翌年8月31日まで
定時株主総会	毎年11月下旬
基準日	
定時株主総会・期末配当	毎年8月31日
中間配当	毎年2月末日
株主名簿管理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	電話 0120-78-2031(フリーダイヤル) 取次事務は中央三井信託銀行株式会社の全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

住所変更のお申し出先について 株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。
 なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

未払配当金の支払いについて 株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

「配当金計算書」について 配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。
 ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。
 ※確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。

株主の皆様のお声を聞かせてください

当社では、株主の皆様のお声を聞かせていただくため、アンケートを実施いたします。
お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。



<http://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード **2157**

いいかぶ

検索

Yahoo!、MSN、exciteのサイト内にある検索窓に、いいかぶと4文字入れて検索してください。



空メールにより
URL自動返信

kabu@wjm.jp へ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。



携帯電話からも
アクセスできます

QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。



※本アンケートは、株式会社 a2media(エー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社 a2mediaについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただき、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ「e-株主リサーチ事務局」TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30) MAIL:info@e-kabunushi.com

株式会社コシダカホールディングス

〒371-0847 群馬県前橋市大友町一丁目5-1
TEL:027-280-3371(代) FAX:027-280-3382
URL:<http://www.koshidakaholdings.co.jp/>