

エンタメをエンタメに

2019.9.1 - 2020.8.31

# BUSINESS REPORT

2020年8月期



**Koshidaka** HOLDINGS

株式会社 コシダカ ホールディングス



証券コード2157

# “Afterコロナ”を見据え、人材や店舗など 未来づくりの基盤に対して積極的な投資を続けてまいります。

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さまや、そのご家族の皆さまに、謹んでお見舞い申し上げます。一日も早いご回復を心からお祈り申し上げます。

ステークホルダーの皆さまにおかれましては、難局に直面した当社に対し、家賃の減免や納品物の単価減額、更には温かいお言葉など、さまざまなご支援を賜り、心より感謝申し上げます。皆さまのご支援に対し、積極経営でお応えしてまいります。

代表取締役社長 腰高博

## Q.1 当期の業績はいかがでしたか

当期の連結業績は、コロナ禍による大逆風に見舞われ、誠に遺憾ながら、2007年の上場来初めての赤字決算となりました。

主力のカラオケ事業では、新型コロナウイルス感染拡大防止のための政府や自治体からの要請に対して、国内のカラオケ全店舗を一時一斉休業するなど、地域ごと時期ごとにきめ細かく自粛営業することで応えました。政府や自治体の広報、マスコミ報道等により、カラオケ店は感染しやすい業態とのイメージが広がり、

高齢者層とファミリー層を中心に感染を恐れる数多くの顧客の足が遠のいてしまいました。また、海外でも、各国政府からの要請に応え該店舗を休業いたしました。



## Q.2 厳しい中にもあっても、攻めの経営を続けていますね

カラオケ事業では、店舗ポートフォリオの最適化に向けたスクラップ&ビルドを積極的に行っています。具体的には、規模・効率性を重視して「店舗の大型化と小規模店舗の閉鎖」を推し進めております。当期の実績を見ると、閉店店舗の平均ルーム数15.6に対し、新規出店店舗の平均ルーム数は30.5と、スクラップ&ビルドによって着実に店舗の大型化が進んでおります。また、新規出店に当たっては、「駅前・繁華街出店の加速化」という方針のもと、ルーム数拡大を推し進めております。当期は、新規出店31店舗中27店舗が駅前・繁華街への出店

でした。

コロナ禍の影響から好条件の物件情報が増加傾向にあります。これらの中には、「居抜き物件」のほか、同じビルに入居する他テナントの撤退を機に出店フロアを増やす「高収益店舗の増床」など、新たな出店・増床の可能性が広がっております。こうした環境を好機と捉え、新規出店や増床に向けた取り組みを、今後も引き続き積極的に行っていきたいと考えております。これは、“Afterコロナ”を見据えた戦略的投資であると認識しております。

## 業績ハイライト



※1 2018年6月1日付で1:4の株式分割を行いました。2017年8月期以前に関しては当該株式分割を加味し、1株当たり配当金を算出しております。  
 ※2 東京証券取引所市場第一部への市場変更を記念し、2017年8月期第2四半期末配当金において1株当たり0.5円、期末配当金において1株当たり0.5円の記念配当を実施しました。  
 ※3 当社子会社株式を現物配当(スピンオフ)を実施したカープスホールディングスグループの業績も含んでおります。

## Q.3 従業員を重視した取り組みにも注力していますね

当社は、カラオケ業界における真の業界 No.1 となるための指標として、「30,000ルーム」という長期目標を掲げております。これを達成するためには、前述の新規出店計画に加え、「人財の育成」が必要不可欠です。当期は上期まで採用活動を積極的に行っていましたが、下期はコロナ禍により完全に中断しておりました。新年度(2020年9月～)に入り再開することができ、今後の大量採用に向けた準備を進めております。

もちろん、数だけ揃えば良いわけではありません。“お客様に支持されるカラオケ店であること”が第一であり、それには“人財力”が欠かせません。教育・研修の仕組みについても同時並行で強化・充実を進めております。

また、当期は、コロナ禍という特殊な事業環境に置かれたことも考慮し、パート・アルバイトを含む全従業員のモチベーションの回復と向上に向け「ENERGY キャンペーン」を実施しました。社長、全取締役、本社スタッフが手分けして全国を巡り、従業員一人ひとりにドリンクや煎餅を届けました。



## Q.4 中期経営計画の進捗状況を含め、今後の戦略についてお聞かせください

「エンタメをインフラに」をテーマとした新中期経営計画が、2019年9月よりスタートしました。業績面ではコロナ禍により一旦停止を余儀なくされましたが、カラオケルームが進むべき未来像と位置づけた「プライベートエンターテインメントルーム」(PER)への挑戦は、着実に前進しております。

この挑戦の場として「カラオケまねきねこ渋谷本店」が、5つの新たなエンターテインメントと共に、2020年10月30日にオープンしました。中でも、ライブビューイングは、来春には当社の全国3,000ルームに向けて配信できる体制が整います。将来的には、コンテンツ事業やプロダクション事業といった新たな可能性が広がっていくものと期待しております。

厳しい事業環境がしばらく続くことが想定されますが、こうした時期だからこそ、人財や店舗など未来づくりの基盤に対して積極的な投資を続けてまいります。

株主の皆さまには、引き続きご支援ご鞭撻のほどお願い申し上げます。



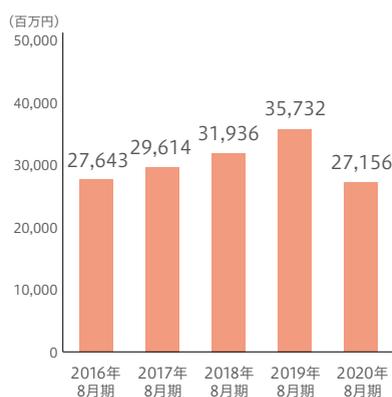
➡ 「カラオケまねきねこ渋谷本店」の詳細は、特集「進化するエンタメインフラ」をご覧ください。

## カラオケセグメント業績

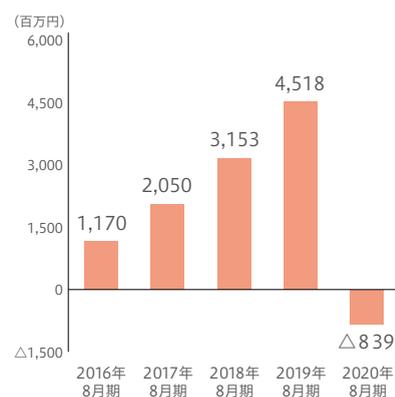
1株当たり配当金



売上高



営業利益



# 特集 進化する エンタメ インフラ

人々の **ワクワク** を増やす！

当社は、2020年8月期を初年度とする中期経営計画「EIP」(Entertainment Infrastructure Plan)を策定し、新たな挑戦をスタート。「エンタメをインフラに」という長期的なビジョンを掲げ、その実現に向け、積極的な取り組みを展開しています。2020年は、コロナ禍の影響を受けながらも、情報や文化が集積する渋谷(東京都)と、コシダカグループ発祥の地・群馬県を中心地・前橋の2か所で、新たなトライアルがスタートを切りました。

## カラオケ事業の取り組み

### カラオケまねきねこ 渋谷本店 2020.10.30 OPEN!! カラオケ+新しいエンターテインメントを提供

#### プライベートエンターテインメントルーム (PER) 構想の フラッグシップ店として挑戦がスタート

メインの「ライブルーム(パーティールーム)」では、通常のカラオケユースに加え、ライブイベントとしての利用にも対応。当社が運営するカラオケ店舗の各ルームへのライブビューイング配信が可能です(来春には全店への配信体制構築予定)。たとえば、3,000ルームに平均3~4名が入室すれば、約1万人を収容したコンサート会場と同等です。その他、歌声とともに空間ごと盛り上がるカラオケ「GROOVING BOX」、プロさながらの体験を味わえる撮影スタジオ型ルーム「ONEREC」、壁面プロジェクション等のデジタル技術を駆使した体験型コンテンツが楽しめるキッズルーム「デジポケ」など、新たなエンタメをお楽しみいただけます。



ライブビューイング配信が可能なライブルーム(パーティールーム)



デジタル技術を駆使した体験型コンテンツ



キッズルーム「デジポケ」

Vtube  
ONEREC

GROOVING BOX

ゲームカラオケ  
360

### ワンカラにて「ゼロ密カラオケ」を実施

“密集”もなく一人でカラオケをお楽しみいただく「ワンカラ」では、“密接”と“密閉”についても対策を講じることで“ゼロ密”を実現しています。“密接”対策では、新たに「スマホ決済サービス」を導入し、“密閉”対策では、約2分

に1回すべての空気が入れ替わる「ハイパー換気システム」を設置しました。



**No密集**

一人で楽しむ  
“ワンカラ”なので  
密集しません！



**No密接**

交通系ICに加えて  
スマホ決済を導入、  
非接触決済が可能！



**No密閉**

約2分に1回、  
個室内のすべての  
空気を換気！



## 新たな取り組み

### コト消費・体験型エンターテインメント複合施設 「アクエル前橋」内に続々OPEN



#### HADO ARENA AR技術を駆使した 新世代スポーツ施設

2020年10月2日(金)  
オープン！

「HADO ARENA」は、AR(拡張現実)技術を駆使した新世代スポーツ「HADO」\*1を楽しむことができる施設です。全国初の6×10mのフルサイズHADOコート3面を備え、サイズ・面数ともに全国最大規模のARスポーツ施設として誕生。頭にヘッドマウントディスプレイ、腕にアームセンサーを装着することで、魔法のようなエネルギーボールやシールドを放つことができ、試合形式のチーム戦を楽しむことができます。最新のテクノロジーとスポーツが融合した今までにないエンターテインメントです。

\*1：株式会社meleapが開発・運営。現在、HADOシリーズは、世界36か国70か所に店舗を展開し、延べ210万人以上が体験しています。

#### ENNICHI by 1→10

### 日本の伝統文化に触れる、学ぶ。体験型エデュテインメント施設

2020年10月23日(金)  
オープン！

「ENNICHI by 1→10(ワントゥーテン)」\*2は、「縁を結ぶ場所」をコンセプトとしたエデュテインメント施設(楽しみながら学ぶことを目的とした施設)です。日本全国から八百万の神々が集まる特別な縁日を体感できる空間となっています。花火や金魚すくいなど日本古来の遊びをモチーフに、最新の映像技術と日本の伝統文化を同時に楽しめるコンテンツがいっぱいです。ファミリー層からインスタ好感度層まで、幅広いお客様からのご支持が期待されます。

\*2：株式会社ワントゥーテンが手掛ける「ジャパネスクプロジェクト」(古くからある日本各地の伝統文化を見直し、革新的なクリエイティブやテクノロジーを掛け合わせ新様式を生み出すプロジェクト)の一つ。



「エンタメをインフラに」

日本の隅々まで  
カラオケルームを作る

娯楽を人々の  
生活上になくては  
ならないものにする

全世界の人々に  
究極の安寧を提供



# Information

## 会社の概要 (2020年8月31日現在)

会社名 株式会社コシダカホールディングス  
 英訳名 KOSHIDAKA HOLDINGS Co., LTD.  
 設立年月日 1967年3月31日  
 東京本社 東京都港区虎ノ門四丁目3-20 神谷町MTビル17階  
 前橋本社 群馬県前橋市大友町一丁目5-1  
 資本金 20億7,025万7,500円  
 事業内容 カラオケ事業(店舗数:国内525店舗、海外21店舗) 温浴事業(店舗数:5店舗)  
 従業員数 グループ従業員 3,295名 (正社員 833名、パート・アルバイト 2,462名) パート・アルバイトは1日8時間換算人数

## 役員 (2020年8月31日現在)

代表取締役社長 腰高 博 社外取締役(常勤監査等委員) 西 智彦  
 常務取締役 朝倉 一博 社外取締役(監査等委員) 森内 茂之  
 常務取締役 腰高 美和子 社外取締役(監査等委員) 高井 研一  
 常務取締役 土井 義人  
 取締役 座間 晶

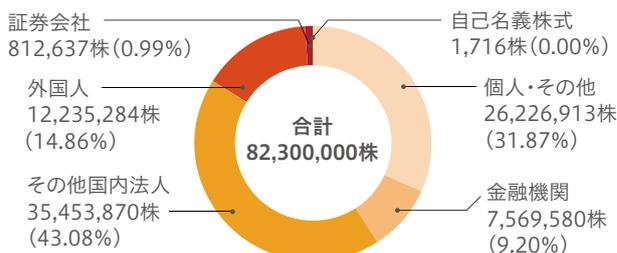
## 大株主 (上位5名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社ヨウザン	21,328,000	25.92
株式会社ふくる	7,028,000	8.54
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS	5,976,384	7.26
株式会社アイエムオー	3,784,000	4.60
腰高 博	2,340,000	2.84

## 株式の状況 (2020年8月31日現在)

発行可能株式総数 307,200,000株 株主数 42,817名  
 発行済株式の総数 82,300,000株

## 所有者別株式分布状況 (2020年8月31日現在)



## 株主メモ (2020年8月31日現在)

事業年度 毎年9月1日から翌年8月31日まで  
 定時株主総会 毎年11月下旬  
 基準日 毎年8月31日  
 定時株主総会・期末配当中間配当 毎年2月末日  
 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  
 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区泉和二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 (電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。  
 住所変更のお申し出について 株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。  
 未払配当金の支払いについて 株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。  
 「配当金計算書」について 配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いいたします。 ※確定申告をされる株主様は、大切に保管ください。

## 株主優待について

当社は、この度カーブスホールディングス株式の東証上場に伴い、より多くの株主様が当社株式を中長期に保有していただくことを目的として、株主優待制度の内容を変更いたしました。

### 株主優待制度変更のご案内

従来の株主優待制度を維持した上で、当社株式を保有している株主様に対して、右表の通り優待内容を変更いたしました。



### 適用の期間に関して

2020年8月末日現在の株主名簿に記載または記録された株主様より、新制度を適用させていただきます。なお、継続保有期間の判定については、本スピンオフに関わらず、2020年8月末日現在から過去に遡って当社株式の継続保有期間を判定いたします。

保有株式数	継続保有期間3年未満	継続保有期間3年以上
100株~399株	2,000円相当の株主優待券*	4,000円相当の株主優待券*
400株~999株	5,000円相当の株主優待券*	10,000円相当の株主優待券*
1,000株以上	10,000円相当の株主優待券*	20,000円相当の株主優待券*

※株主優待券は、当社の運営する日本全国のカラオケまねきねこ、ひとりカラオケ専門店ワンカラ、温浴施設でご利用いただけます。なお、「継続保有期間3年以上」に該当する株主様とは、毎年8月末日及び2月末日の株主名簿に「同一の株主番号」で連続して7回以上記載または記録された株主様となります。

### ご参考

### カーブスホールディングスの2020年8月期の配当予想及び株主優待制度

詳細については、株式会社カーブスホールディングスのWebサイト (<https://www.curvesholdings.co.jp>) をご参照ください。



## 株式会社コシダカホールディングス

〒105-0001 東京都港区虎ノ門四丁目3-20 神谷町MTビル17階  
 電話 03-6403-5710(代) Fax 03-6403-5727



環境に配慮したFSC® 認証紙と植物油インキを使用しています。